

Resan ger chefen styrka

Kenneth Olofson hjälper ledare att "luta sig mot sig själva"

Om du kan luta dig mot dig själv, kan andra luta sig mot dig. Och då har du uppfyllt första kriteriet på en bra chef.

I sitt företag Intromedia har Kenneth Olofsson i Karlstad guidat hundratals svenska chefer på en omvälvande resa mot den personliga trygghet och inre balans som krävs för att leda väl.

I alla tider har någon behövt ta ledningen för att något ska bli gjort. Fast förr i tiden var det lättare: tryggt forskansad bakom ett blankt skrivbord och med sekreteraren som vakthund i förrummet utfärdade chefen direktiv som ingen ifrågasatte.

Idag är det tvärtom. Chefen är till för att alltid lyssna, förklara och kommunicera. Att leda företag i en komplex värld där allt hänger ihop och förändras med blixstens hastighet, ställer enorma krav.

Under nästan 30 år har beteen-
devetaren Kenneth Olofsson i Karlstad hjälpt chefer att motsvara kraven. Först som forskare och ledarutbildare inom FOA (Försvarets forskningsanstalt), sedermera åt IFL (Institutet för företagsledning vid Handelshögskolan i Stockholm) – och från 1987 i egen regi.

IFL betraktas som ett av världens ledande managementinstitut och kunderna är stora koncerner som bland annat Stora Enso, Volvo och Ericsson, såväl i Sverige som utomlands.

– **En av mina delkurser** i de längre chefsprogrammen, Den inre resan, blev så uppskattad att den även blev ett koncept i sig. Så småningom blev den också grundbulten i mitt eget företag Intromedia, berättar han.

Sedan dess har hundratals svenska chefer gjort denna inre odyssey med Kenneth Olofsson som rorsman. Kursen som är fyra dagar lång beskrivs som en omvälvande

inre process resulterande i ökad självkänedom, balans, mod och lust.

– **Vi berör frågor** som vem är jag, var jag befinner mig i livet, vilka är mina egenskaper och vad behöver jag för framtiden. Svaren är lätta att hitta för somliga, svåra för andra. Gruppen ger en väldig styrka åt varandra när processen väl är igång, beskriver Kenneth Olofsson enkelt kursens innehåll.

” Har man ingen koll på sig själv är det svårt att ha det på andra!

Och deltagarna är minst sagt nöjda.

”En fantastisk resa som jag kommer att ta med mig resten av livet. Ledarskapet får en ny dimension och lärandet likaså. Att det finns så många olika möjligheter till kunskap bara man är öppen för dem. Otroligt, mäktigt

och utvecklande!” lyder en av utvärderingarna. En annan deltagare menar att kursen gett honom förmåga ”att luta mig mot mig själv”.

IFL slår fast att Den inre resan betraktas som en av marknadens mest kraftfulla kurser inom området personlig utveckling och att den externa kursledaren Kenneth Olofsson får ”mycket goda utlåtanden för sin profession

nella hantering av ett ofta svårnavigerat område”.

– Syftet är att stärka chefen som individ och i förlängningen göra honom eller henne till en bättre ledare, säger Kenneth Olofsson själv. Tyvärr finns det alldeles för många chefer som inte vet vilka de själva

är. Och har man ingen koll på sig själv är det svårt att ha det på andra!

I detta instämmer numera de flesta företagsledare, men ibland är det munnens beaktelse. Många företag prioriterar fortfarande de konkreta affärerna framför utveckling av de chefer som ska ta hem dem.

– Det är förstäligt nu när världsmarknaden befinner sig i fritt fall. Men samtidigt måste man också förstå att det är nu om aldrig förr som chefer måste vara extremt förändringsbenägna med väl utvecklad förmåga att tänka lugnt och strategiskt. Och all erfarenhet visar att det är lättare att ta med företaget på en ny resa om man först rest i sig själv, konstaterar Kenneth Olofsson.

För detta finns även andra hjälpmedel. I dagarna kommer Kenneth Olofsson ut med en ny CD-skiva i djupavslappning där karl-

stadsmusikern Peter Wanngren står för bakgrundsmusiken.

I vår och höst håller Kenneth Olofsson också, tillsammans med ekshäringen och delägaren i Bolagsbolaget Bengt Gustafsson, en ledarskapskurs i Sunne om hur det är att vara chef när nya förutsättningar råder.

Och för den som undrar: numera har Kenneth Olofsson lämnat hobbyn som först gjorde honom känd i Karlstad: den som flerfaldig världsmästare i trolleri under artistnamnet Ken Hardy.

– Trolleri och ledarutveckling går inte hand i hand, i den meningen att det ena är på kul och det andra djupt allvar. Eftersom en del har svårt att skilja på sak och person så har jag lagt trolleriet åt sidan, säger han bestämt.

TEXT OCH FOTO:
CHRISTINA WIKSTRÖM



Leder resan. Sedan många år tillbaka tränar Kenneth Olofson chefer i självkänedom via en "inre resa" som syftar till att göra dem till bättre ledare.